

DFS Deutsche Flugsicherung GmbH

Profil de l'entreprise

Notre vision de 2020

DFS Deutsche Flugsicherung GmbH est le leader mondial de la prestation de services de navigation aérienne. Nous sommes une garantie de sécurité et de rentabilité, nous avons toutes les compétences techniques nécessaires et offrons des emplois attrayants. La prestation de services de navigation aérienne est notre principale activité.

Nous comptons aller au-delà de notre activité principale pour devenir un des fournisseurs de solutions de sécurité les plus compétitifs dans tous les modes de transport.

Notre entreprise

- DFS a commencé ses opérations le 1er janvier 1993.
- Personnalité juridique : société à responsabilité limitée (GmbH) dont toutes les parts sont détenues par la République fédérale d'Allemagne.
- Depuis 1995, DFS a obtenu, chaque année, la meilleure cote de solvabilité possible, un triple A, décernée par les deux principales agences d'évaluation financière.
- En 2000, l'Association du transport aérien international (IATA) a remis à DFS le prix «IATA Eagle» pour son rôle de principale organisation de services de navigation aérienne dans le monde.

Organisation

Conseil d'administration

Dieter Kaden
PDG (Directeur du
personnel)



Ralph Riedle
Opérations



Peter Waldinger
Infrastructure



Organigramme du DFS

Gérance					
Dieter Kaden Président et premier dirigeant (directeur du travail)		Ralph Riedle Opérations		Peter Waldinger Infrastructure	
Issue Management					
• Ciel unique européen – Direction F		• Programme Efficience		• Bureau de la privatisation	
Centres de développement stratégique de l'entreprise					
<ul style="list-style-type: none"> Affaires institutionnelles et légales Audit interne Affaires militaires Communication de l'entreprise 		<ul style="list-style-type: none"> Gestion de la sécurité interne Développement stratégique et affaires internationales Planification et coordination des opérations Planification et coordination des études 		<ul style="list-style-type: none"> Recherche et développement Gestion prévisionnelle des ressources humaines Optimisation/ expansion de l'aéroport de Francfort 	
Unités opérationnelles					
Tour	Centre de contrôle	Gestion données aéronautiques	Académie	Conseil	Communications, Navigation, Surveillance
<ul style="list-style-type: none"> Opérations Ingénierie Direction des affaires 	<ul style="list-style-type: none"> Opérations Ingénierie Direction des affaires 	<ul style="list-style-type: none"> Opérations Ingénierie Direction des affaires 			<ul style="list-style-type: none"> Communications Navigation et surveillance Administration générale
Centres de services de l'entreprise					
Ressources humaines	Finances	Planification et controlling	Gestion des installations	Logistique	Construction de systèmes
<ul style="list-style-type: none"> Services du personnel Services du personnel de direction et stratégies RH 	<ul style="list-style-type: none"> Trésorerie Achats et approvisionnements Comptabilité financière Redevances d'utilisation 		<ul style="list-style-type: none"> Gestion de l'infrastructure et activités de construction Services commerciaux 	<ul style="list-style-type: none"> Service logistique central Procédures logistiques Équipement technique 	<ul style="list-style-type: none"> Services TI Soutien au client Ingénierie systèmes Centre de gestion des services Systèmes du centre de contrôle Tour et systèmes spéciaux

Nos unités opérationnelles

- Unité opérationnelle *Centre de contrôle*
 - Contrôle du trafic aérien - région de contrôle terminale et en route
- Unité opérationnelle *Tour*
 - Contrôle du trafic aérien - aéroports internationaux
- Unité opérationnelle *Gestion des données aéronautiques*
 - Commercialisation de données et simulations
- Unité opérationnelle *Académie*
 - Formation
- Unité opérationnelle *Consulting*
 - Services de conseil
- Unité opérationnelle *Communications, navigation et surveillance*
 - Services techniques et produits

Évolution historique depuis 1953

- 1953** Promulgation d'une loi portant création de l'Administration fédérale des services de navigation aérienne (BFS), 623 salariés, trois fonctionnaires
- 1955** Fin de l'occupation de la République fédérale allemande qui retrouve sa souveraineté aérienne
- 1959** Accord interministériel concernant la répartition des tâches civiles et militaires
- 1960** Création d'EUROCONTROL
- 1962** Les membres du personnel des services de navigation aérienne deviennent fonctionnaires
- 1985** 3 500 salariés gèrent 1 million de vols par an
- 1988** Commande d'une étude sur les possibilités d'une privatisation
- 1990** Intégration des services de navigation aérienne de l'ex-Allemagne de l'Est après la réunification; proposition de modification de la loi allemande sur l'aviation
- 1992** Création du cadre juridique d'une corporatisation
- 1993** DFS assume la responsabilité de la prestation des services de navigation aérienne
- 1995** Plus de 2 millions de vols sont contrôlés par DFS chaque année
- 2001** Mise en œuvre d'une nouvelle structure axée sur les processus
- 2003** Anniversaire: 50 ans de services de navigation aérienne en Allemagne, 10 ans pour DFS

Intégration internationale

- **DFS est intégré dans le système mondial du transport aérien par l'intermédiaire de diverses organisations:**
- La Conférence européenne de l'aviation civile (**ECAC**) a été créée en 1955 en tant qu'organisation intergouvernementale ayant pour objectif de promouvoir politiquement le développement continu de systèmes individuels de services de navigation aérienne des 42 États membres européens en un même système européen.
- **EUROCONTROL** a été créé en 1960 afin de mettre au point un système ATM européen uniforme pour les 34 États membres d'alors.
- Dans le cadre de sa politique d'intégration européenne, la **Commission européenne** élargit ses activités au domaine du transport aérien. Son objectif est de créer un environnement commun pour les services européens de navigation aérienne sur une base législative.

Résultat de la corporatisation: Amélioration de la qualité du contrôle du trafic aérien

- Contrôle d'un trafic en augmentation constante
- Amélioration de la situation concernant les retards
- Gestion plus souple du trafic aérien
- Ouverture des espaces aériens
- Acheminement plus direct du trafic, profils de vol plus rentables
- Optimisation des procédures de contrôle entre pays voisins, unités de services de navigation aérienne et secteurs

«Opérations»

- Système de commutation à signal vocal numérique
- REMP - programme de remplacement et de modernisation de la technologie existante du radar dans toute l'Allemagne jusqu'en 2000
- STANLY - système de statistique et d'analyse servant à enregistrer les données du plan de vol et les données radar
- P1 - système de contrôle du trafic aérien avec intégration des données du plan de vol et traitement des données radar

«Installations»

- Nouveau centre de contrôle à Berlin en 1994
- Rénovation du centre de contrôle de Karlsruhe en 1996
- Nouvelles tours à Cologne, Berlin (1994), Stuttgart, Erfurt (1995), Hanovre, Nuremberg (1999), Leipzig (2000)
- Nouvelle unité de services de navigation aérienne à Maastricht en 1996
- Nouveau centre de contrôle à Langen in 1999
- Nouveau siège à Langen en 2002

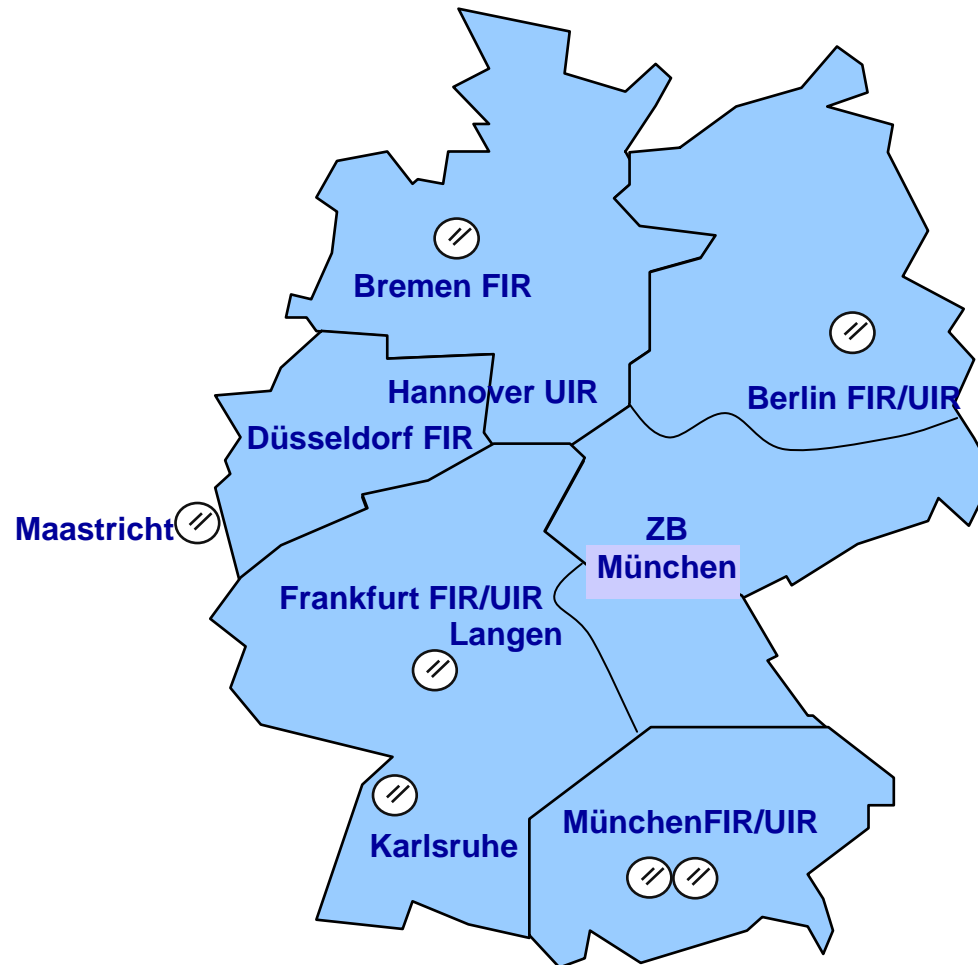
«Organisation»

- Convention collective DFS en 1993
- Décision de concentrer les centres de contrôle (concept de centres opérationnels) en 1996
- Mise en place d'un conseil consultatif en 1997
- Membre fondateur de l'association CANSO («Civil Air Navigation Services Organisation» en 1998
- Mise en place d'une structure d'entreprise axée sur les processus en 2001

Implantations de DFS

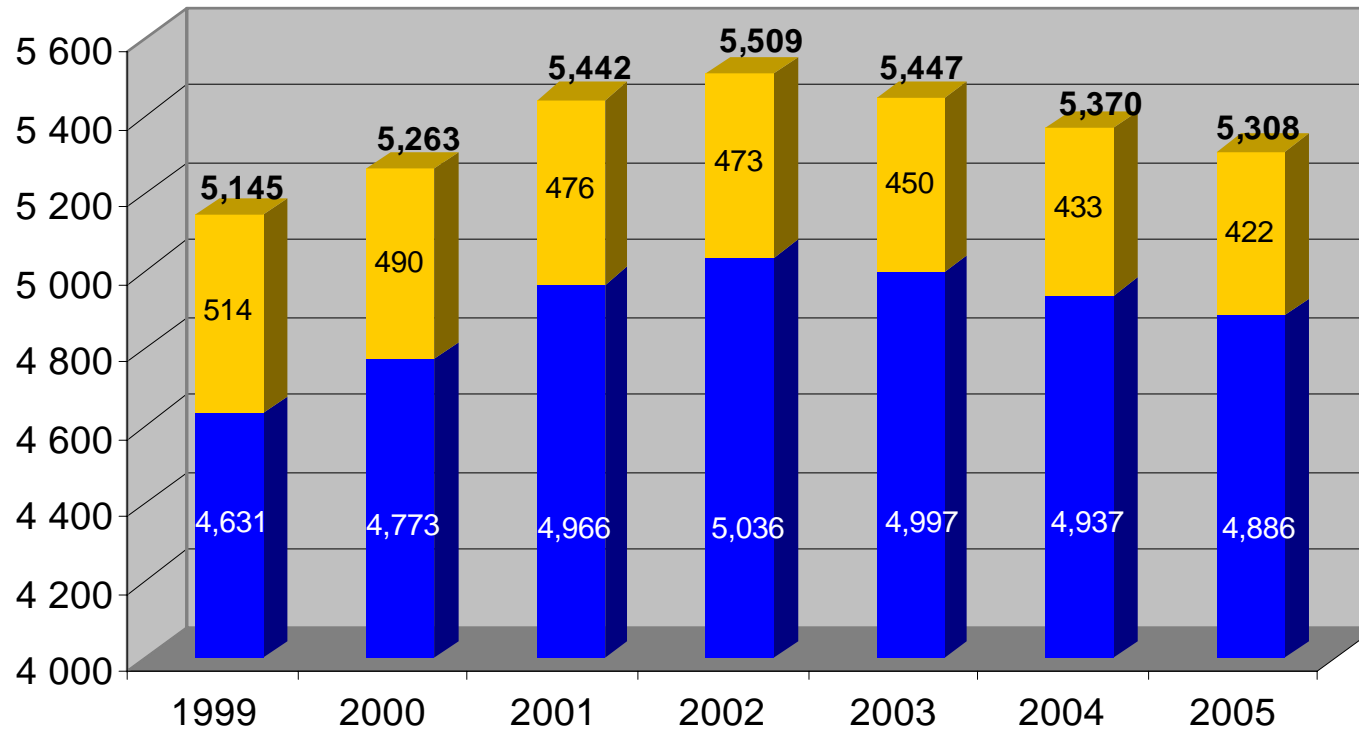


FIR, UIR et centres de contrôle



Personnel (Date de référence 31 décembre)

■ DFS personnel ■ LBA personnel

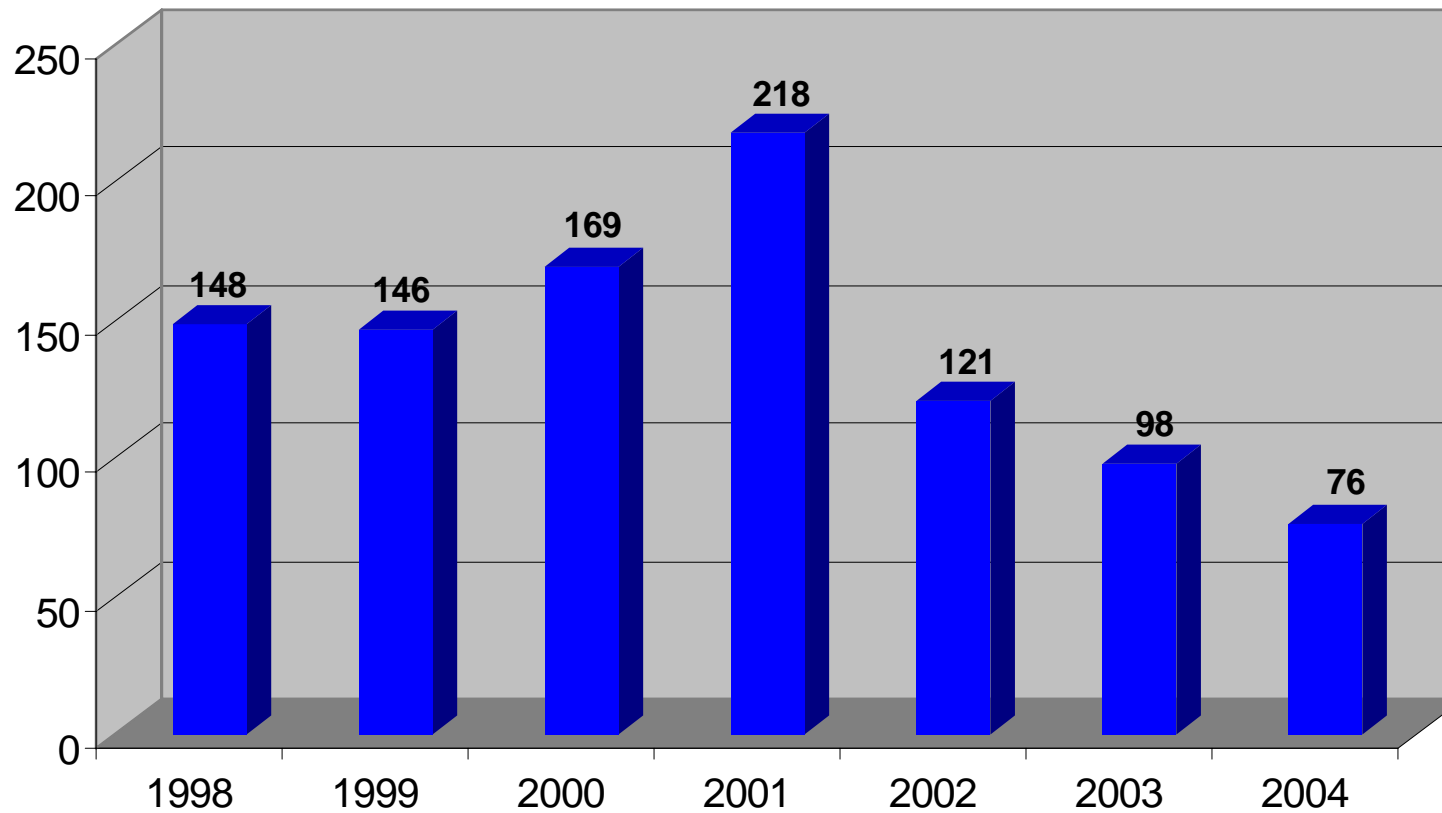


Indicateurs financiers

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Revenu (in €000)	694 121	760 359	807 616	770 251	799 620	900 915	923 427
Bénéfice de l'exercice financier (en €000)	6 164	9 715	6 770	-33 380	-21 466	80 792	36 287
Cash flow (en €000)	110 588	118 146	140 827	87 903	104 263	147 375	165 137
Dépense en capital (en €000)	148 482	146 042	169 403	217 881	120 877	97 707	76 132
Amortissement (in €000)	114 682	125 311	132 194	139 341	141 489	159 005	126 339
Bilan total (en €000)	1 181 318	1 156 761	1 244 127	1 317 630	1 326 678	1 387 278	1 514 788
Capital et réserves (en €000)	206 303	210 302	210 419	171 484	150 018	230 810	252 698
Provisions pour pensions (en €000)	368 834	380 445	402 329	413 484	433 175	445 219	452 819

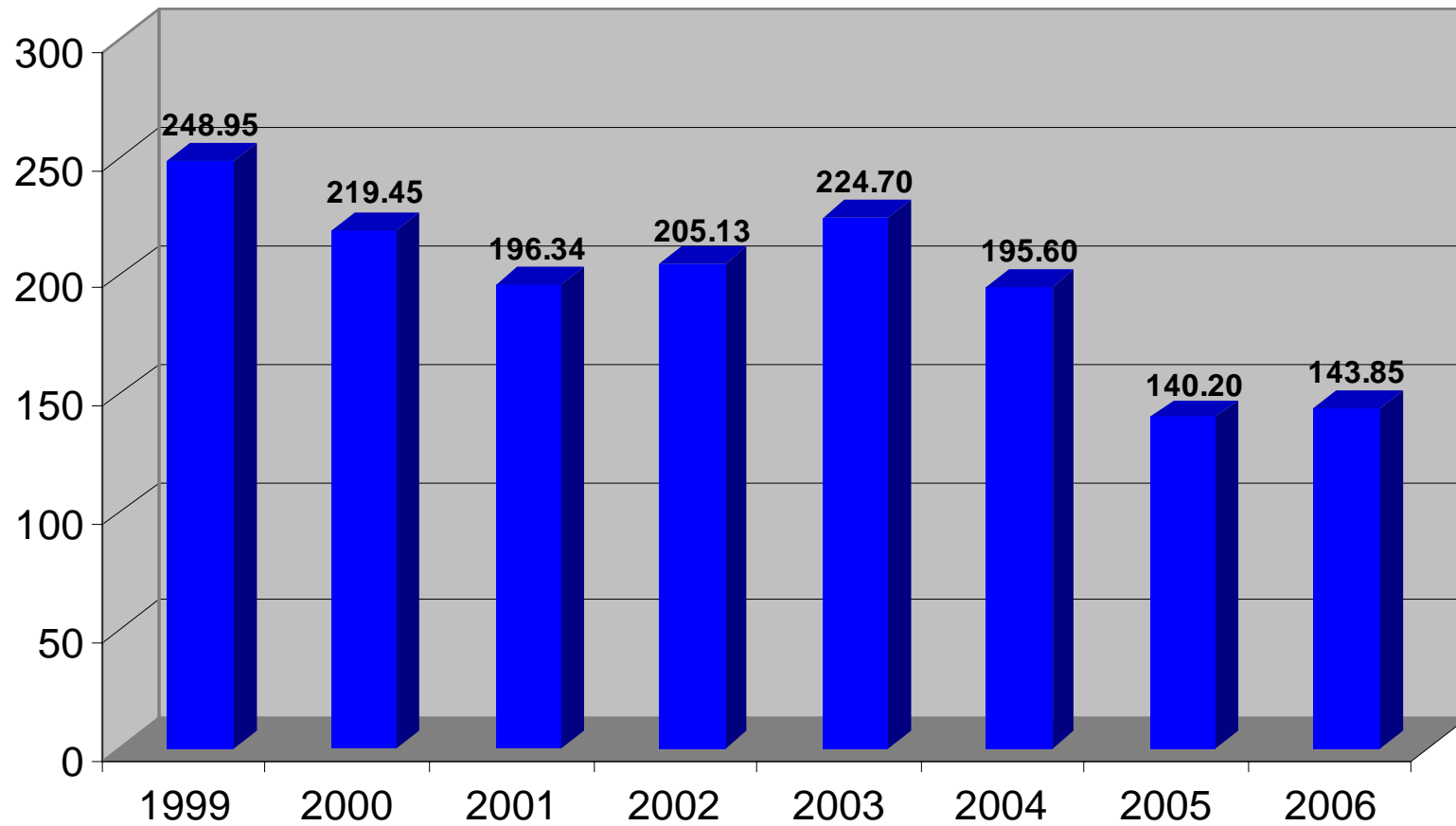
Dépenses d'investissement

in € millions



Évolution des taxes d'aéroport

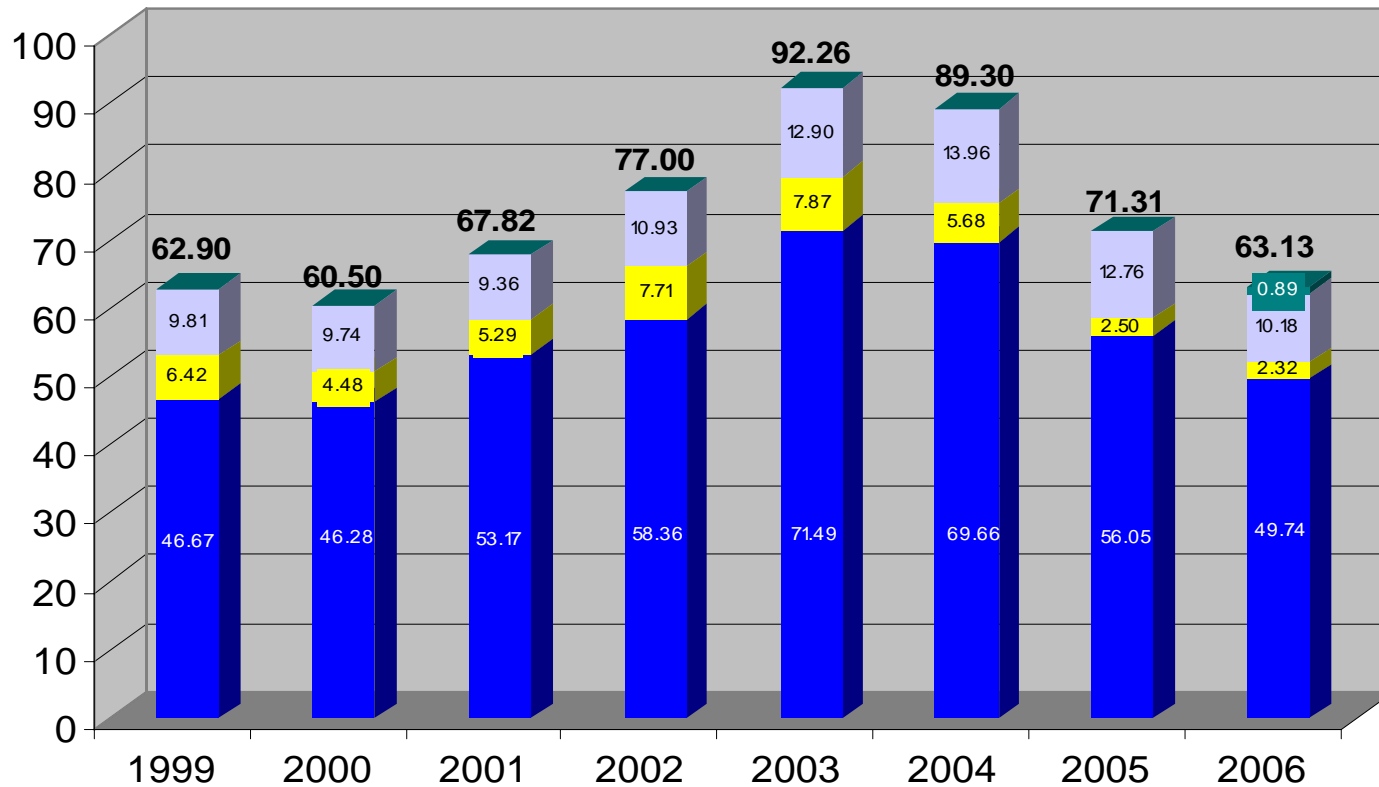
in €



Évolution des redevances de route

■ DFS ■ German Meteorological Service ■ Eurocontrol ■ Federal Supervisory Authority for ANS

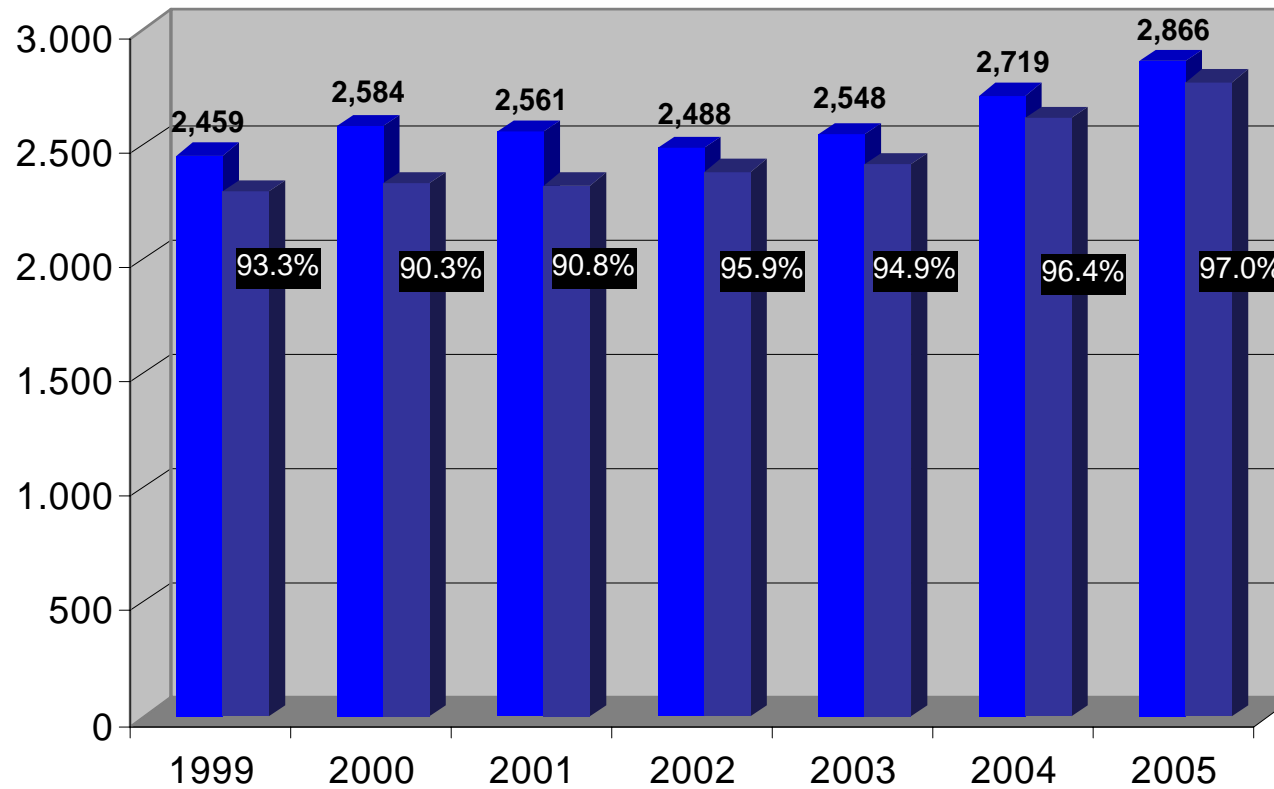
in €



Évolution du trafic

■ IFR movements ■ Proportion of flights without delays

in thousands



Risques d'abordage entre aéronefs (AIRPROX)

